

Rapport annuel 2025-2026



Au coeur d'un réseau
qui prend soin



Notre mission et notre vision



L'Alliance des maisons de soins palliatifs du Québec a pour mission de **regrouper**, de **soutenir**, de **représenter** et de **protéger** les intérêts collectifs de ses membres.



Être la **référence incontournable** dans la **valorisation** et le **développement** des soins et des services offerts par les maisons de soins palliatifs au Québec.

Être un **allié majeur** qui contribue à la **performance** et à la **pérennité** de ses membres.

”

Pour les patients
en soins palliatifs et
de fin de vie

Pour leurs proches

Pour nos communautés

Mot de la présidente



&



la directrice générale

2025-2026 : quelle fierté !

Grâce à l'engagement de ses membres, au dévouement et à la disponibilité de ses administrateurs, à la vision et au leadership de son conseil d'administration (CA), nous pouvons affirmer que l'année 2025-2026 a été une année de réussite pour l'Alliance.

Au cours des dernières années, l'Alliance s'est enracinée, s'est structurée, s'est déployée et a saisi toutes les opportunités afin d'en arriver là où elle est aujourd'hui.

Forte, crédible et reconnue. Capable de se donner les moyens de ses ambitions.

Capable de faire l'embauche d'une permanence.

Je me souviens d'un temps où cette idée n'était qu'un rêve. Ensemble, nous avons fait en sorte de réaliser ce rêve !

L'Alliance a le vent dans les voiles. La mer ne sera pas un long fleuve tranquille, mais nous voilà à bord d'un solide bateau avec un super équipage !

Je suis fière que ma maison soit membre de l'Alliance. Je suis honorée de contribuer au développement de cette Alliance en collaboration avec les membres et les partenaires, des humains d'une grande qualité !

Au plaisir !

Diane Langlois
DG de la Maison Desjardins de Rivière-du-Loup
et présidente de notre Alliance

En janvier dernier, lorsque que j'ai rejoint l'Alliance dans le nouveau poste à la direction générale, je savais que j'intégrais une organisation qui pouvait compter sur un réseau exceptionnel et, dans un certain sens, j'avais le sentiment de "rentrer à la maison".

En effet, après avoir eu le privilège de contribuer à bâtir une maison de soins palliatifs, de la diriger pendant près de 15 ans (au cours desquels je m'étais également impliquée au sein du conseil d'administration de l'Alliance pendant plusieurs années), j'ai aujourd'hui l'immense bonheur de poursuivre cet engagement autrement, avec la même conviction : celle que notre force réside dans notre capacité à avancer ensemble.

Ce rapport annuel met en lumière les réalisations de l'Alliance, mais surtout celles de ses membres qui, chaque jour, contribuent à faire évoluer les soins palliatifs au Québec. Il reflète également tout le potentiel qui nous unit pour les années à venir.

Je tiens à remercier chaleureusement les membres du CA pour leur confiance, chacun de nos membres pour leur engagement et leur générosité, ainsi que nos partenaires qui choisissent de croire en notre mission.

L'avenir de l'Alliance s'écrit, comme toujours, grâce à la force de notre réseau. C'est avec honneur et fierté que je poursuis ce chemin à vos côtés.

Marie-Julie Tschember
DG de l'Alliance



Les membres du conseil d'administration

Des gens profondément engagés au sein de leur propre maison de soins palliatifs, provenant d'un peu partout au Québec, qui s'allient et mettent leur temps, leur expertise et leur cœur au service de notre mission collective.



Diane Langlois
PRÉSIDENTE

DG Maison Desjardins
Rivière-du-Loup



Dale Weil
VICE-PRÉSIDENTE

DG Résidence Teresa-
Dellar | Montréal



Marie-Lyne Fortin
TRÉSORIÈRE

DG Maison Au Jardin
de MesAnge | Alma



Christian Gagnon
SECRÉTAIRE

DG Maison Aube-
Lumière | Sherbrooke



Manon Barbe
ADMINISTRATRICE

Présidente Maison
Sault-Saint-Louis



Sophie Laliberté
ADMINISTRATRICE

DG Maison René-Verrier
Drummondville



Nathalie Savoie
ADMINISTRATRICE

DG Maison Source
Bleue | Boucherville

Agissant également comme ressources auprès des membres, leur engagement bénévole, leur vision et leur connaissance du milieu sont essentiels pour guider l'Alliance et soutenir la mission des maisons membres partout au Québec.

Implication du conseil

Grâce à l'engagement et à la solidarité de ses membres, l'Alliance jouit d'une saine gouvernance participative et valorise les échanges riches pour faire avancer nos dossiers collectifs.



Des rencontres qui font avancer nos priorités



CONSEIL D'ADMINISTRATION

15 rencontres



RELATIONS GOUVERNEMENTALES

3 rencontres

Représentation auprès du
ministère de la Santé et des
Services sociaux



STATUTAIRES AVEC MSSS ET SANTÉ QUÉBEC

2 rencontres

Représentation auprès
des fonctionnaires



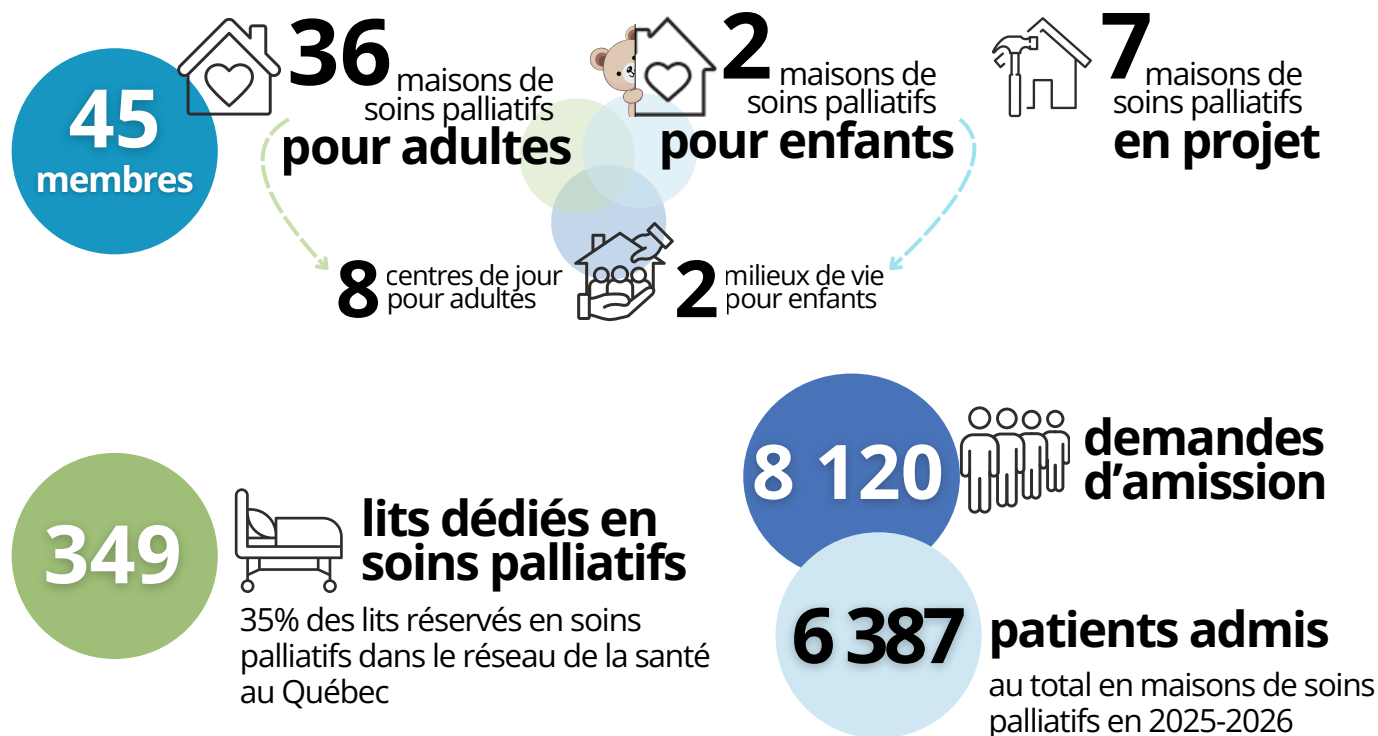
COMITÉ NÉGOCIATIONS AVEC LE MSSS

7 rencontres

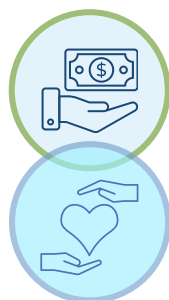
des centaines d'heures bénévoles pour nos membres

L'Alliance en un coup d'oeil

L'Alliance est la voix collective des maisons de soins palliatifs du Québec. Elle représente, soutient et outille ses membres afin que des soins palliatifs de qualité, accessibles et humains, soient prodigués partout au Québec. Voici quelques chiffres qui représentent notre réseau pour l'année 2025-2026 :



Chaque
année, les
Québécois
donnent :



Au total en 2025-2026, **45M\$** en dons (philanthropie, activités de levée de fonds, etc.) aux maisons de soins palliatifs du Québec

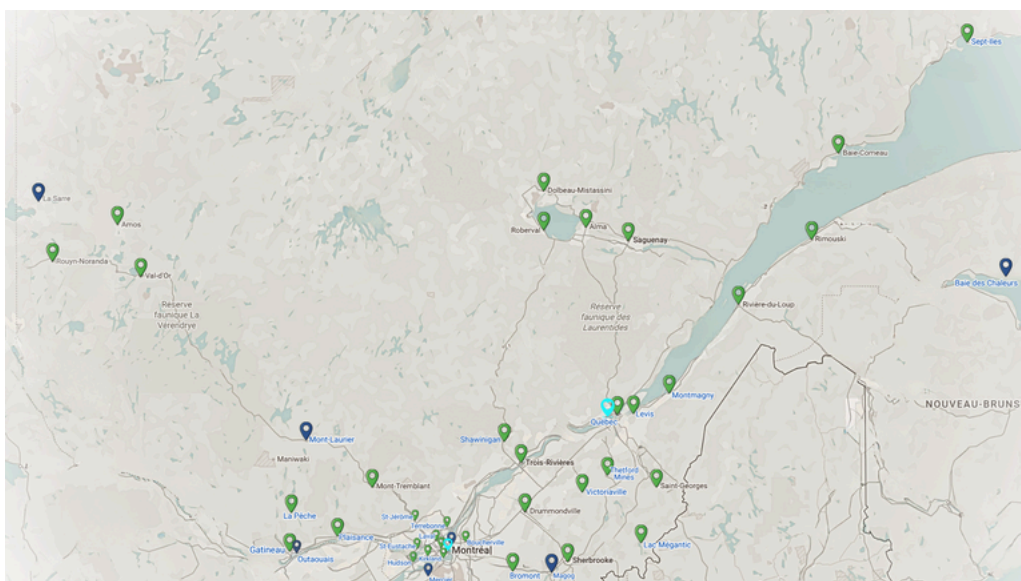
Près de **370 000** heures de bénévolat

Nos membres partout au Québec

Les maisons de soins palliatifs sont créées par et pour la population qui, depuis la campagne de financement de construction jusqu'à l'ouverture et l'opération quotidienne, les porte littéralement à bout de bras. Elles sont à la fois profondément ancrées dans leur communauté et unies par une même vision : offrir des soins de qualité, empreints d'humanité, qui répondent aux besoins criants de leur région.

Répartition par région administrative

- adultes
- enfants
- projet adultes



- 2 Bas-Saint-Laurent
- 4 Saguenay - Lac-Saint-Jean
- 1+1 Capitale Nationale
- 2 Mauricie
- 3 Estrie + 1 projet
- 3+1 Montréal + 1 projet
- 3 Outaouais + 1 projet pédiatrie
- 3 Abitibi - Témiscamingue + 1 projet
- 2 Côte - Nord : 2
- 0 Gaspésie + 1 projet
- 4 Chaudière - Appalaches
- 1 Laval
- 1 Launaudière
- 3 Laurentides + 1 projet
- 2 Montérégie + 1 projet
- 2 Centre - du - Québec

Notre réseau de 45 membres en 2025-2026

38 membres en opération : 36 maisons pour adultes | 2 maisons pour enfants ☆



7 membres en projet de construction : 6 maisons pour adultes | 1 maison pour enfants ☆





Une année charnière

De grandes étapes qui façonnent l'avenir de notre réseau

L'année 2025-2026 marque le début d'un nouveau chapitre pour l'Alliance qui s'est dotée des leviers nécessaires pour poursuivre son développement et accroître son influence nationale.



AVRIL

DÉBUT DES NÉGOCIATIONS

La convention de financement qui lie les maisons au MSSS vient à échéance. Les négociations débutent.



JUILLET

FONDATION MIRELLA & LINO SAPUTO

Une première entente majeure est signée avec la fondation pour la réalisation de projets structurants pour notre Alliance



JANVIER

PERMANENCE

Entrée en poste de la toute première directrice générale de l'Alliance



FÉVRIER

RÉVISION

Le CA de l'Alliance révisé ses règlements généraux ainsi que sa politique de gouvernance



MARS

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

On lance les bases d'une nouvelle planification stratégique qui guidera nos prochaines années



MARS

RENCONTRE DES MEMBRES

Un comité est formé pour repenser et bonifier les rencontres annuelles de nos membres afin de mieux répondre à leurs besoins



Des formations pour tous nos membres

Tout au long de l'année, l'Alliance a offert à ses membres une série de formations en format virtuel, conçues pour répondre à leurs besoins, renforcer leurs compétences et soutenir l'excellence de leurs pratiques.



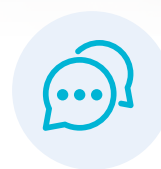
6

FORMATIONS
GRATUITES AVEC
DES EXPERTS
INDÉPENDANTS



30 à 60

PERSONNES
PARTICIPANTES À
CHAQUE RENCONTRE



2

RENCONTRES DU COMITÉ
MEILLEURES PRATIQUES
POUR PLANIFIER ET
ORGANISER LE TOUT

Nos formations virtuelles 2025-2026

-  **MAI** Les tendances en philanthropie au Québec
-  **JUIN** Comment engager la prochaine génération de donateurs
-  **SEPTEMBRE** Comment mettre en place un programme de dons planifiés
-  **NOVEMBRE** Comment assurer l'engagement et la rétention de notre personnel
-  **FÉVRIER** Utilisation de l'IA en philanthropie
-  **MARS** IA - Opportunités pour améliorer nos façons de faire

Nos rencontres annuelles

S'informer, échanger, progresser ensemble

Nos rencontres annuelles en présentiel sont des moments privilégiés pour partager nos expériences, échanger ensemble sur des sujets variés et renforcer la collaboration entre les maisons de soins palliatifs à travers le Québec.



4

RENCONTRES ANNUELLES :
AVRIL - JUIN - SEPTEMBRE - NOVEMBRE



60 et plus

PERSONNES PARTICIPANTES À CHAQUE
RENCONTRE
EN PRÉSENTIEL & EN VIRTUEL

Ateliers offerts lors de nos rencontres annuelles

Dossier médical électronique (DME)
en maison de soins palliatifs

Rémunération des postes cadres
en maison de soins palliatifs

Groupe Interdisciplinaire de Soutien (GIS)

MSSS vs Santé Québec : organigrammes,
rôles et responsabilités

Reddition de comptes obligatoire des msp

Confidentialité pour les équipes
des maisons de soins palliatifs



Étude benchmarking

notre intelligence collective

Chaque année, l'Alliance encourage ses membres à participer à une étude de benchmarking. Le but est de collecter, analyser et partager les données qui en résultent afin d'aider chacun de nos membres dans ses objectifs de performance.



3 RENCONTRES

DU COMITÉ BENCHMARKING
POUR LA PLANIFICATION ET
LE DÉVELOPPEMENT

COLLECTER

LES DONNÉES DE TOUS
NOS MEMBRES SONT
COLLECTÉES ET
ANALYSÉES AVEC PLUS DE
40 HEURES DE TRAVAIL

PARTAGER

IDENTIFIER NOS FORCES
GLOBALES ET LES
TENDANCES DE NOTRE
MILIEU

INFORMER

LES RÉSULTATS DE CHAQUE
MEMBRE PAR RAPPORT À
L'ENSEMBLE DES MAISONS

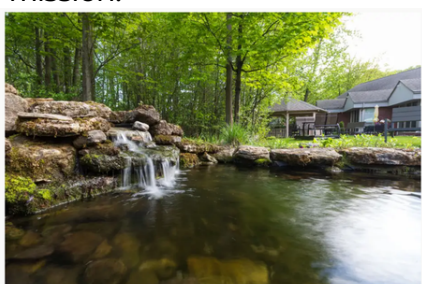
INSPIRER

S'INSPIRER DE DONNÉES
FIABLES POUR LA PRISE DE
DÉCISION ET L'AMÉLIO-
RATION CONTINUE



L'Alliance présente dans les médias

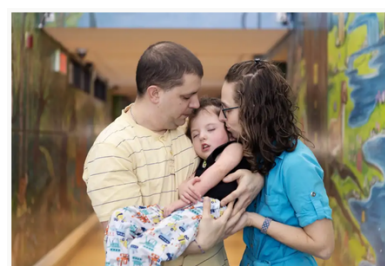
Faire connaître les maisons, démystifier les soins palliatifs, faire entendre les enjeux et porter une voix commune auprès du public font aussi partie de la mission.



Soins palliatifs | L'« hôtel de luxe » de madame Olga
« Je suis apaisée. C'est comme si j'étais en vacances dans un hôtel de luxe. »
La Presse / Jun 2, 2025



Soins palliatifs : « on ne pourra pas tenir encore longtemps »
Afin d'assurer la pérennité de leurs services, les dirigeants des maisons des soins palliatifs demandent à Québec de revoir à la hausse leur financement annuel.
Radio-Canada Info / Oct 15, 2025



Soins palliatifs pour les enfants | « ça m'a permis de redevenir un être humain »
Gabrielle Gonthier n'ose pas imaginer quelle serait sa vie sans Le Phare, cette maison de soins palliatifs pour enfants à Montréal.
La Presse / Jun 3, 2025



Dossier | Hôpital du Sacré-Cœur-de-Montréal | Des unités « en souffrance » (3 articles)
L'hôpital du Sacré-Cœur-de-Montréal est sous surveillance depuis que le Protecteur du citoyen y a signalé un abus des contentions et des cas s'apparentant à de la maltraitance. Deux familles dénoncent les traitements reçus par des proches. Un...
La Presse / Sep 29, 2025





États financiers

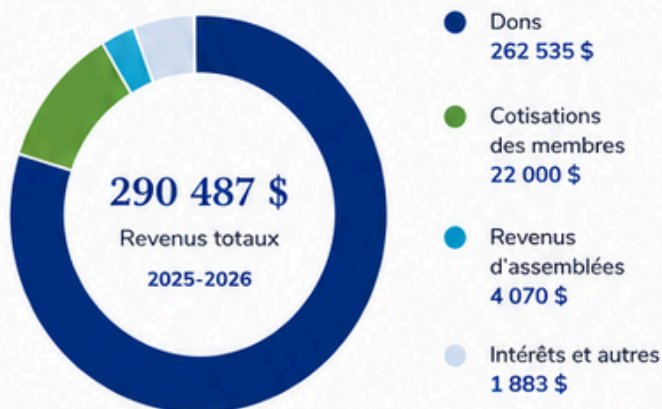
La saine gestion financière permet à l'Alliance de poursuivre le développement de ses services, de soutenir ses membres et d'accroître sa capacité d'action et de représentation.



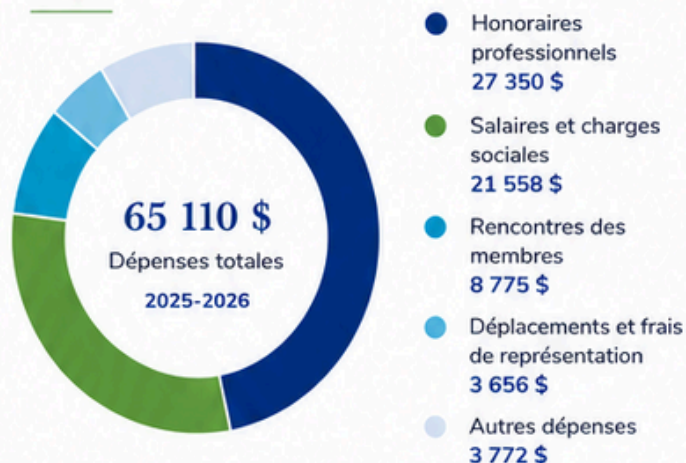
PRÉSENTATION

Les présents états financiers ont été préparés à partir des informations fournies par l'organisation et présentés selon une structure inspirée des normes comptables applicables aux OSBL.

REVENUS



DÉPENSES



ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Au 31 mars 2026

ACTIF	2025-2026
Encaisse – compte courant	9 763 \$
Épargne et placements	276 838 \$
TOTAL DE L'ACTIF	286 601 \$
PASSIF	2025-2026
Dette de fonctionnement / en circulation	1 907 \$
TOTAL DU PASSIF	1 907 \$
ACTIFS NETS	2025-2026
Solde au début de l'exercice	61 223 \$
Excédent de l'exercice	225 377 \$
ACTIFS NETS À LA FIN DE L'EXERCICE	286 600 \$

ÉTAT DES RÉSULTATS COMPARATIFS

Exercices terminés les 31 mars

	2025-2026	2024-2025
REVENUS		
Contributions	- \$	20 000 \$
Dons	262 535 \$	- \$
Cotisations des membres	22 000 \$	21 500 \$
Revenus d'assemblées	4 070 \$	4 778 \$
Intérêts et autres	1 883 \$	41 \$
TOTAL DES REVENUS	290 487 \$	46 319 \$
CHARGES D'EXPLOITATION		
Total des charges	65 110 \$	56 685 \$
RÉSULTAT NET		
Excédent (insuffisance) des revenus sur les charges	225 377 \$	(10 366 \$)



Merci

C'est grâce à l'**engagement** de nos membres, partenaires, bénévoles et équipes des **maisons** au Québec que nous faisons avancer les **soins palliatifs** et offrons un accompagnement empreint de dignité, d'humanité, de compassion et surtout, de qualité à des **dizaines de milliers** de Québécois et leurs familles, à chaque année.

*Au **cœur** d'un **réseau** qui prend **soin**.*

